ESTADO PLURINACIONAL DE
BOLIVIA

DIREMAR

RENDICIÓN PÚBLICA DE CUENTAS FINAL 2024

CONTENIDO

I. INTRODUCCIÓN 3
II. MARCO ESTRATÉGICO 3
III. ESTRUCTURA 3
IV. MISIÓN, VISIÓN, OBJETIVOS ESTRATÉGICOS, ENFOQUE POLÍTICO Y OBJETIVOS DEL POA . 4
a. La razón de ser de la entidad 4
b. El horizonte político a alcanzar 5
c. Los objetivos estratégicos 5
V. CON RELACIÓN AL OBJETIVO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL - 9.5.2.1 6
VI. PLAN OPERATIVO ANUAL 7
VII. INFORMACIÓN PRESUPUESTARIA Y CONTABLE 10
VIII. INFORMACIÓN SOBRE EL PROGRAMA ANUAL DE CONTRATACIONES (PAC) 11
IX. INFORMACIÓN SOBRE AUDITORIAS 12
X.LOGROS DE LA INSTITUCIÓN DURANTE LA GESTIÓN 13

RENDICIÓN PÚBLICA DE CUENTAS FINAL DE LA GESTIÓN 2024
DIRECCIÓN ESTRATÉGICA DE REIVINDICACIÓN MARÍTIMA,
SILALA Y RECURSOS HÍDRICOS INTERNACIONALES

I. INTRODUCCIÓN

La DIREMAR es una entidad pública descentralizada, con personalidad jurídica propia, autonomía de gestión administrativa, financiera, técnica y legal bajo tuición, coordinación y supervisión del Ministerio de Relaciones Exteriores.

II. MARCO ESTRATÉGICO

El marco estratégico se encuentra conformado por la razón de ser de la entidad, el horizonte político, los objetivos estratégicos institucionales, las acciones estratégicas institucionales y las acciones de corto plazo (POA 2024), estas últimas contribuyen al logro del Plan Operativo Anual y están articuladas al Plan Estratégico Institucional (PEI) 2021-2025 y al Plan de Desarrollo Económico y Social (PDES) 2021 - 2025.

III. ESTRUCTURA

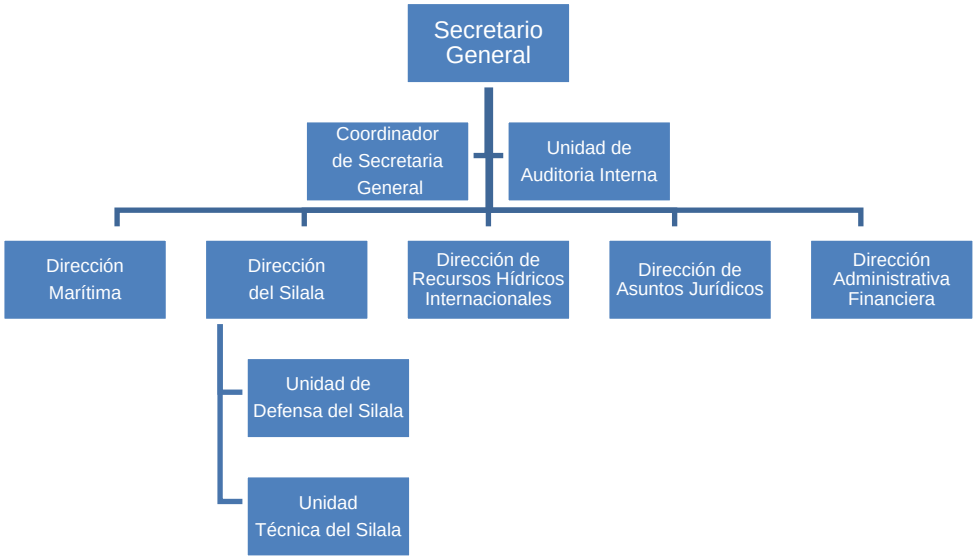
DIREMAR cuenta con una estructura que reconoce los siguientes niveles de organización:

- Secretario General con nivel de Director General Ejecutivo
- Tres (3) Direcciones de carácter estratégico.
- Dirección Administrativa Financiera
- Dirección de Asuntos Jurídicos
- Técnico Operativo.

Su Máxima Autoridad Ejecutiva es el Dr. Emerson Calderón Guzmán - Secretario General con nivel de Director General Ejecutivo. Asimismo, con Resolución BI-Ministerial No. 020/2024 de 30 de diciembre de 2024 del Ministerio de Economía y Finanzas Públicas y del Ministerio de Relaciones Exteriores, se aprueba la nueva escala salarial de la Dirección Estratégica de Reivindicación Marítima, Silala y Recursos Hídricos Internacionales, constituida por 35 ítems distribuidos en 8 niveles salariales, financiados

con recursos de fuente de financiamiento 41-111 “Tesoro General de la Nación”. Dicha escala esta distribuida según el siguiente detalle:

Organigrama
DIRECCIÓN ESTRATÉGICA DE REIVINDICACIÓN MARÍTIMA, SILALA Y RECURSOS HIDRICOS INTERNACIONALES



IV. MISIÓN, VISIÓN, OBJETIVOS ESTRATÉGICOS, ENFOQUE POLÍTICO Y OBJETIVOS DEL POA

a. La razón de ser de la entidad

DIREMAR estableció como su razón de ser institucional : “Prestar el apoyo necesario en cualquier acción diplomática, jurisdiccional y administrativa, emergente de la demanda marítima boliviana, Silala y Recursos Hídricos Internacionales compartidos con Chile, al Consejo de Reivindicación Marítima, Silala y Recursos Hídricos Internacionales, al Consejo Permanente de Ex Presidentes, Ex Cancilleres, Personalidades e Intelectuales y, al Agente (s) o Co Agente (s) del Estado ante Tribunales Internacionales”.

b. El horizonte político a alcanzar

"DIREMAR es una institución eficaz en la gestión de apoyo y asesoramiento en las temáticas Marítima, Silala y Recursos Hídricos Internacionales con plena capacidad de proponer alternativas jurídicas, estrategias, lineamientos y directrices para la Reivindicación Marítima, defensa de las aguas del Silala y de los Recursos Hídricos compartidos con Chile".

c. Los objetivos estratégicos

Por lo descrito, las acciones establecidas para DIREMAR, son emergentes del Plan de Desarrollo Económico Social (PDES) 2021-2025, la Agenda Patriótica 2025 y el Plan Estratégico Institucional (PEI) 2021 - 2025, que se operativizan a través del Plan Operativo Anual - 2024, el cual contempla tres grandes acciones y resultados anuales a cumplir. El detalle de los mismos es el siguiente:

Cuadro1. Objetivos Estratégicos

ÁREA SUSTANTIVA			
Objetivos estratégicos institucionales	**Indicador (Resultado/Acción)**	**Meta a alcanzar en la gestión 2024**	**Ponderación %**
9.5.2.1. Desarrollar estrategias, lineamientos y directrices en materia de Reivindicación Marítima.	Estrategias, lineamientos y directrices en materia de Reivindicación Marítima	1	35%
9.5.3.1. Desarrollar estrategias, lineamientos y alternativas jurídicas para la defensa de los recursos hídricos compartidos con Chile.	Estrategias, lineamientos y alternativas jurídicas para la defensa del Silala y/o los recursos hídricos compartidos con Chile	6	60%

ÁREA ADMINISTRATIVA			
Objetivos estratégicos institucionales	**Indicador (Resultado/Acción)**	**Meta a alcanzar en la gestión 2024**	**Ponderación %**
7.1.7.1. Gestionar de manera eficaz, eficiente y económica, las actividades de orden legal, administrativa-financiera y de control interno de la entidad.	Informe anual de seguimiento	1	5%

Fuente: Elaboración DIREMAR

V. CON RELACIÓN AL OBJETIVO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL - 9.5.2.1

ACP[1].1 - Estudiar, planificar, desarrollar y proponer estrategias, lineamientos y directrices sobre el derecho irrenunciable de Bolivia al acceso soberano al mar

RESULTADOS ALCANZADOS

El resultado alcanzado en materia de Reivindicación Marítima, se encuentra reflejado en los estudios y estrategias, lineamientos y/o directrices contenidas en los informes de la Dirección Marítima de la entidad, los mismos que tienen carácter reservado y confidencial conforme lo establecido por el Decreto Supremo No. 1747 de 2 de octubre de 2013 modificado por el Decreto Supremo No. 3131 de 29 de marzo de 2017.

ACP.3 - Desarrollar estrategias, lineamientos y alternativas jurídicas para que Bolivia ejerza sus derechos sobre el Silala en el marco del Fallo de la "Disputa sobre el estatus y el uso de las aguas del Silala" (Chile c. Bolivia) emitido por la CIJ.

[1] Acción a Corto Plazo

RESULTADOS ALCANZADOS

El resultado alcanzado en materia de defensa de las aguas del Silala se encuentra reflejado en las estrategias, lineamientos y/o alternativas jurídicas para que Bolivia ejerza sus derechos sobre el Silala en el marco del Fallo respecto a la "*Disputa sobre el estatus y el uso de las aguas del Silala*" (Chile c. Bolivia) emitido por la CIJ, contenidas en los Informes de la Dirección del Silala, los mismos que tienen carácter reservado y confidencial conforme lo establecido por el Decreto Supremo No. 1747 de 2 de octubre de 2013 modificado por el Decreto Supremo No. 3131 de 29 de marzo de 2017.

ACP.4 - Complementar los estudios, estrategias, lineamientos y alternativas jurídicas de defensa de los recursos hídricos en frontera con Chile identificados como controvertidos por DIREMAR y de aquellos encomendados por el MRE.

RESULTADOS ALCANZADOS

El resultado alcanzado en materia de defensa de los derechos de Bolivia sobre los recursos hídricos compartidos en la frontera con la República de Chile se encuentra reflejado en los estudios, estrategias, lineamientos y/o alternativas jurídicas contenidos en los informes de la Dirección de Recursos Hídricos Internacionales de la entidad, los mismos que tienen carácter reservado y confidencial conforme lo establecido en el Decreto Supremo No. 1747 de 2 de octubre de 2013 modificado por el Decreto Supremo No. 3131 de 29 de marzo de 2017.

VI. PLAN OPERATIVO ANUAL

Con respecto a los resultados alcanzados en el Plan Operativo Anual de la gestión 2024, los mismos llegaron a una ejecución del 99,60%; es decir, que todas las acciones de corto plazo se cumplieron satisfactoriamente.

Cuadro 2. Acciones planteadas en el Plan Operativo Anual

Acción de Corto Plazo	Resultado Esperado	Resultado alcanzado	% Cumplimiento
Estudiar, planificar,	Estrategia, lineamiento	Estrategia, lineamiento y	100%

desarrollar y proponer estrategias, lineamientos y directrices sobre el derecho irrenunciable de Bolivia al acceso soberano al mar	y directriz sobre el derecho irrenunciable de Bolivia al acceso soberano al mar	directriz sobre el derecho irrenunciable de Bolivia al acceso soberano al mar.	
Desarrollar estrategias, lineamientos y alternativas jurídicas para que Bolivia ejerza sus derechos sobre el Silala en el marco del Fallo de la "Disputa sobre el estatus y el uso de las aguas del Silala" (Chile c. Bolivia) emitido por la CIJ	Se han desarrollado estrategias, lineamientos y alternativas jurídicas para que Bolivia ejerza sus derechos sobre el Silala en el marco del Fallo de la "Disputa sobre el estatus y el uso de las aguas del Silala" (Chile c. Bolivia) emitido por la CIJ	Se elaboraron estrategias, lineamientos y alternativas jurídicas emergentes del Fallo de la "Disputa sobre el estatus y el uso de las aguas del Silala" (Chile c. Bolivia) emitido por la CIJ.	100%
Complementar los estudios, estrategias, lineamientos y alternativas jurídicas de defensa de los recursos hídricos en frontera con Chile identificados como controvertidos por DIREMAR y de aquellos encomendados por el MRE	Estudios, estrategias, lineamientos y alternativas jurídicas de defensa de los recursos hídricos en frontera con Chile identificados como controvertidos por DIREMAR y de aquellos encomendados por el Ministerio de	Se elaboraron estrategias, lineamientos y alternativas jurídicas de defensa de los recursos hídricos en frontera con Chile identificados como controvertidos por DIREMAR y de aquellos encomendados por el Ministerio de Relaciones Exteriores,	100%

	Relaciones Exteriores, complementados	complementados	
Estudiar, planificar, desarrollar y proponer alternativas jurídicas en materia de reivindicación marítima, defensa de las aguas del Silala y de todos los recursos hídricos en frontera con la República de Chile o aquellos cuyo estudio sea requerido por el MRE	Alternativas jurídicas en materia de reivindicación marítima, defensa de las aguas del Silala y de los recursos hídricos en frontera con la República de Chile y de aquellos solicitados por el MRE	Se desarrollaron alternativas jurídicas en materia de reivindicación marítima, defensa de las aguas del Silala y de los recursos hídricos en frontera con la República de Chile y de aquellos solicitados por el MRE, según detalle del formulario 5 de evaluación del POA 2024 de Secretaria General.	100%
Coadyuvar al cumplimiento de la gestión Institucional en el área Administrativa de la Entidad, en el marco de la Normativa Vigente.	Gestión Eficiente, Eficaz y Transparente	Se logro una gestión eficiente, eficaz y económica; cumpliendo con las tareas planificadas	86,60%
Brindar Asesoramiento jurídico legal a la Secretaria General y Áreas Organizacionales de la Entidad	Secretaria General y Áreas Organizacionales asesoradas	La Secretaria General y todas las áreas organizacionales fueron asesoradas, en el marco de la normativa en actual vigencia.	100%

Determinar la confiabilidad de los registros y Estados Financieros de la Entidad, la Evaluación del grado de cumplimiento y la eficacia de las operaciones, programadas a los efectos del control posterior	Informar sobre la confiabilidad de los EEFF, el grado de cumplimiento y la eficacia de las operaciones programadas de la Entidad	Se realizaron informes de confiabilidad a los EEFF de la gestión 2023, asimismo, se informó el grado de cumplimiento y la eficacia de las operaciones programadas de la entidad	100%

Fuente: Elaboración DIREMAR

VII. INFORMACIÓN PRESUPUESTARIA Y CONTABLE

La entidad solo cuenta con una fuente de recursos, que corresponde a la 41 - Transferencias T.G.N., organismo financiador 111 - Tesoro General de la Nación. En este sentido, durante la gestión 2024 se asignó a DIREMAR recursos que alcanzaron los Bs6.083.752,56 (Seis millones ochenta y tres mil setecientos cincuenta y dos 56/100 Bolivianos). Por otra parte, los resultados presupuestarios - financieros de la gestión 2024, fueron los siguientes:

Cuadro 3. Ejecución Presupuestaria de Gastos por grupo de gastos - Gestión 2024

(Expresado en Bs)

Grupo de Gastos	Presupuesto Vigente	Presupuesto Ejecutado	% de Ejecución
01 - Servicios personales	8.206.785	5.327.800	64,92%
02 - Servicios No personales	7.682.985	587.285	7,64%
03 - Materiales y suministros	335.235	167.638	50,01%
04 - Activos reales	30.000	0	0,00%
08 - Impuestos, regalías y tasas	1.570	1.030	65,61%
09 - Otros gastos	12.350	0	0,00%
TOTALES	**16.268.925**	**6.083.753**	**37,39%**

Fuente: SIGEP

VIII. INFORMACIÓN SOBRE EL PROGRAMA ANUAL DE CONTRATACIONES (PAC)

Por las características propias de la entidad; solo se realizó un proceso de contratación establecido en el programa anual de contrataciones de la gestión 2024, el mismo es:

Cuadro 4. Cuadro de Contrataciones menores

No.	Tipo de contratación	Objeto de la contratación	Principal organismo financiador	Plazo	Precio referencial
1	Servicios Generales	Servicio de limpieza para oficinas de la Dirección Estratégica de Reivindicación Marítima, Silala y Recursos Hídricos Internacionales para la gestión 2024.	Tesoro General de la Nación (TGN)	Enero a diciembre	47.267.-

Fuente: Elaboración DIREMAR

IX. INFORMACIÓN SOBRE AUDITORIAS

Cuadro 5. Detalle de auditorías programadas

No.	Actividad	Estado del Examen
1	Informe sobre el Examen de Confiabilidad de los Registros y Estados Financieros de la Dirección Estratégica de Reivindicación Marítima, Silala y Recursos Hídricos Internacionales al 31 de diciembre de 2024.	Concluido
2	Verificación de cumplimiento de procedimientos específico para el control y conciliación de los datos liquidados en las planillas salariales y los registros individuales de cada servidor público gestión 2023	Concluido
3	Examen de confiabilidad de los registros y estados financieros de la Dirección Estratégica de Reivindicación Marítima, Silala y Recursos Hídricos Internacionales, gestión 2024, Etapa de Planificación y Ejecución.	Concluido
4	Relevamiento de Información Especifica referente al Plan Institucional de Seguridad a la información de la entidad (PISI) y Plan de Implementación de Software Libre y Estándares abiertos de la Entidad (PISLEA)	Concluido
5	Relevamiento de Información referente al cumplimiento de la Resolución No. CGE/112/2022 de 21 de diciembre de 2022 y su procedimiento aprobado con Resolución CGE/114/2022 de 21 de diciembre de 2022	Concluido
6	Auditoria de Cumplimiento del Sistema de Presupuestos de la DIREMAR gestión 2023.	Concluido
7	Seguimiento a la implantación de las recomendaciones contenidas en el Informe de Control Interno del Examen de Confiabilidad de los Registros y Estados Financieros de la DIREMAR al 31 de diciembre de 2022.	Concluido
8	Seguimiento a la Auditoria Especial de Seguros de la Dirección Estratégica de Reivindicación Marítima, Silala y Recursos Hídricos Internacionales.	Concluido

9	Procedimiento y actividades previas al examen de confiabilidad de la próxima gestión (arqueos, recuentos físicos, cortes documentarios).	Concluido

Fuente: Unidad de Auditoría Interna-DIREMAR

X. LOGROS DE LA INSTITUCIÓN DURANTE LA GESTIÓN

Durante la gestión 2024, DIREMAR ha contribuido a nuestro país con estudios estrategias, lineamientos y directrices sobre el derecho irrenunciable de Bolivia a un acceso soberano al mar, asimismo, ha desarrollado estrategias, lineamientos y alternativas jurídicas para que Bolivia ejerza sus derechos sobre el Silala en el marco del Fallo emitido por la CIJ y ha complementado los estudios, estrategias, lineamientos y alternativas jurídicas de defensa de otros recursos hídricos en frontera con Chile.