



ESTADO PLURINACIONAL DE  
**BOLIVIA**



**DIRECCIÓN ESTRATÉGICA DE  
REIVINDICACIÓN MARÍTIMA, SILALA Y  
RECURSOS HÍDRICOS INTERNACIONALES**

**AUDIENCIA DE RENDICIÓN PÚBLICA  
DE CUENTAS FINAL GESTIÓN 2024**

**31 de marzo de 2025**





BICENTENARIO DE  
**BOLIVIA**



ESTADO PLURINACIONAL DE  
**BOLIVIA**



# MARCO ORGANIZACIONAL Y LEGAL





BICENTENARIO DE  
**BOLIVIA**



ESTADO PLURINACIONAL DE  
**BOLIVIA**

**DIRECCION ESTRATEGICA DE REIVINDICACION MARITIMA,  
SILALA Y RECURSOS HIDRICOS INTERNACIONALES**

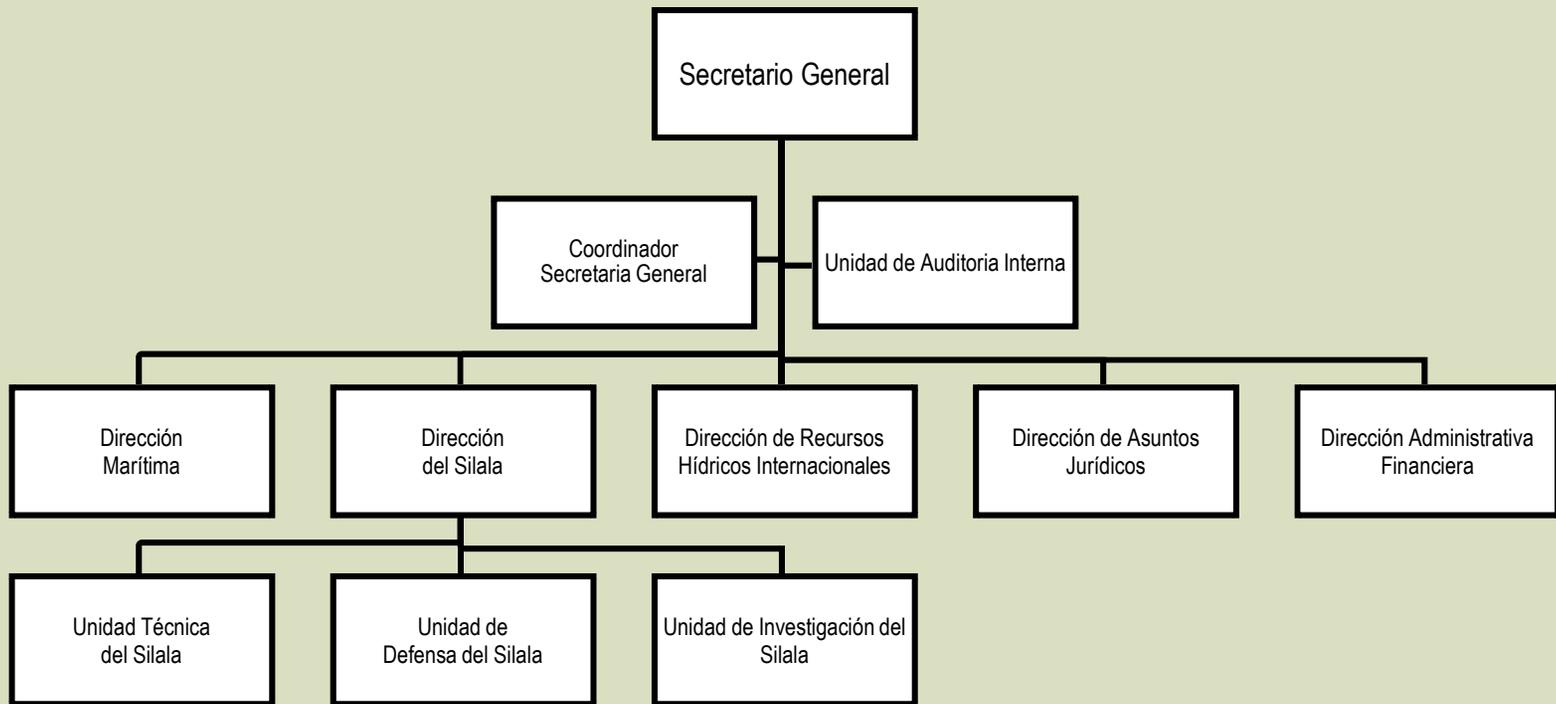
## **INSTITUCIÓN**

DIREMAR es una entidad pública descentralizada, con personalidad jurídica propia, autonomía de gestión administrativa, financiera, técnica y legal bajo tuición, coordinación y supervisión del Ministerio de Relaciones Exteriores. La Máxima Autoridad Ejecutiva es el Dr. Emersón Calderón Guzmán, Secretario General con nivel de Director General Ejecutivo.



# DIRECCION ESTRATEGICA DE REIVINDICACION MARITIMA, SILALA Y RECURSOS HIDRICOS INTERNACIONALES

## ESTRUCTURA ORGÁNICA





BICENTENARIO DE  
**BOLIVIA**



ESTADO PLURINACIONAL DE  
**BOLIVIA**

**DIRECCION ESTRATEGICA DE REIVINDICACION MARITIMA,  
SILALA Y RECURSOS HIDRICOS INTERNACIONALES**

## **RAZÓN DE SER**

“Prestar el apoyo necesario en cualquier acción diplomática, jurisdiccional y administrativa, emergente de la demanda marítima boliviana, Silala y Recursos Hídricos Internacionales compartidos con Chile, al Consejo de Reivindicación Marítima, Silala y Recursos Hídricos Internacionales, al Consejo Permanente de Ex Presidentes, Ex Cancilleres, Personalidades e Intelectuales y, al Agente (s) o Co Agente (s) del Estado ante Tribunales Internacionales”



BICENTENARIO DE  
**BOLIVIA**



ESTADO PLURINACIONAL DE  
**BOLIVIA**

**DIRECCION ESTRATEGICA DE REIVINDICACION MARITIMA,  
SILALA Y RECURSOS HIDRICOS INTERNACIONALES**

## **HORIZONTE POLÍTICO**

“DIREMAR es una institución eficaz en la gestión de apoyo y asesoramiento en las temáticas Marítima, Silala y Recursos Hídricos Internacionales con plena capacidad de proponer alternativas jurídicas, estrategias, lineamientos y directrices para la Reivindicación Marítima, defensa de las aguas del Silala y de los Recursos Hídricos compartidos con Chile”



## DIRECCION ESTRATEGICA DE REIVINDICACION MARITIMA, SILALA Y RECURSOS HIDRICOS INTERNACIONALES

### MARCO NORMATIVO

- Constitución Política del Estado de 2009.
- Ley No. 1178 de Administración y Control Gubernamentales de 20 de julio de 1990 y su reglamentación.
- Ley No. 465 de 19 de diciembre de 2013, Ley del Servicio de Relaciones Exteriores del Estado Plurinacional de Bolivia.
- Decreto Supremo No. 1747 de 2 de octubre de 2013 que tiene por objeto modificar la estructura de la Dirección Estratégica de Reivindicación Marítima



## DIRECCION ESTRATEGICA DE REIVINDICACION MARITIMA, SILALA Y RECURSOS HIDRICOS INTERNACIONALES

### MARCO NORMATIVO

- Decreto Supremo No. 3131 de 29 de marzo de 2017 que modifica la denominación y amplía las atribuciones de la Dirección Estratégica de Reivindicación Marítima, asumiendo las funciones de la Dirección Estratégica de Defensa de los Manantiales del Silala y todos los Recursos Hídricos en frontera con la República de Chile.



BICENTENARIO DE  
**BOLIVIA**



ESTADO PLURINACIONAL DE  
**BOLIVIA**

**DIRECCION ESTRATEGICA DE REIVINDICACION MARITIMA,  
SILALA Y RECURSOS HIDRICOS INTERNACIONALES**

## **MARCO NORMATIVO**

- Decreto Supremo No. 4287 de 15 de julio de 2020, para el control externo posterior relativo a la demanda marítima y la defensa de los manantiales del Silala.



ESTADO PLURINACIONAL DE  
**BOLIVIA**



# MARCO ESTRATÉGICO





BICENTENARIO DE  
**BOLIVIA**



ESTADO PLURINACIONAL DE  
**BOLIVIA**

**DIRECCION ESTRATEGICA DE REIVINDICACION MARITIMA,  
SILALA Y RECURSOS HIDRICOS INTERNACIONALES**

## **PDES 2021-2025**

- El Plan de Desarrollo Económico Social PDES 2021-2025 “Reconstruyendo la economía para vivir bien, hacia la industrialización con sustitución de importaciones”
  - *Eje 9 “ Integración y Relaciones Internacionales con soberanía”*
    - Meta 9.5, “Avanzar hacia el retorno al mar y a puertos soberanos en el Océano Pacífico y defender las aguas del Silala y los recursos hídricos compartidos”



## DIRECCION ESTRATEGICA DE REIVINDICACION MARITIMA, SILALA Y RECURSOS HIDRICOS INTERNACIONALES

### OBJETIVOS ESTRATEGICOS

En el marco de los resultados del PDES se han establecido los siguientes objetivos estratégicos:

Resultados del PDES 2021 - 2025	Objetivo Estratégico Institucional
Se han desarrollado estrategias, lineamientos y directrices en materia de reivindicación marítima a objeto de lograr una salida soberana al mar.	Elaborar estrategias, lineamientos y/o directrices en materia de reivindicación marítima.
Se han desarrollado alternativas jurídicas para la defensa del Silala ante instancias internacionales y defensa de los recursos hídricos compartidos con Chile.	Elaborar estrategias, lineamientos y/o alternativas jurídicas para la defensa del Silala ante instancias internacionales y defensa de los recursos hídricos compartidos con Chile.
Se ha fortalecido la gestión pública para el ejercicio democrático e institucional del Estado, conforme a las necesidades del pueblo boliviano, fortaleciendo el acceso a la información y comunicación.	Gestionar de manera eficaz, eficiente y económica, las actividades de orden legal, administrativa-financiera y de control interno de la entidad.



BICENTENARIO DE  
**BOLIVIA**



**DIREMAR**  
DIRECCIÓN ESTRATÉGICA DE REIVINDICACIÓN  
MARÍTIMA, SILALA Y RECURSOS HIDRÍCOS  
INTERNACIONALES



ESTADO PLURINACIONAL DE  
**BOLIVIA**

**DIRECCION ESTRATEGICA DE REIVINDICACION MARITIMA,  
SILALA Y RECURSOS HIDRICOS INTERNACIONALES**

## **DIRECCIÓN MARÍTIMA**

En la temática de Reivindicación Marítima, DIREMAR desarrolló estrategias y brindó asesoramiento técnico-legal para la construcción de una nueva agenda bilateral con Chile que le permita a Bolivia negociar una salida soberana al océano Pacífico, en una etapa post fallo de la Corte Internacional de Justicia.





**DIRECCION ESTRATEGICA DE REIVINDICACION MARITIMA,  
SILALA Y RECURSOS HIDRICOS INTERNACIONALES**

## **DIRECCIÓN DEL SILALA**



En la temática de la defensa de los derechos de Bolivia sobre las aguas del Silala, DIREMAR desarrolló estrategias y brindó asesoramiento técnico-legal para el ejercicio de sus derechos reivindicados en el Fallo de la Corte Internacional de Justicia de La Haya.



BICENTENARIO DE  
**BOLIVIA**



ESTADO PLURINACIONAL DE  
**BOLIVIA**

**DIRECCION ESTRATEGICA DE REIVINDICACION MARITIMA,  
SILALA Y RECURSOS HIDRICOS INTERNACIONALES**

## **DIRECCIÓN DE RECURSOS HÍDRICOS**

En la temática de la defensa de los derechos de Bolivia sobre los Recursos Hídricos compartidos con Chile, DIREMAR desarrolló estrategias y brindó asesoramiento técnico-legal a fin de garantizar su conservación, protección, preservación, restauración, uso sostenible y gestión integral.





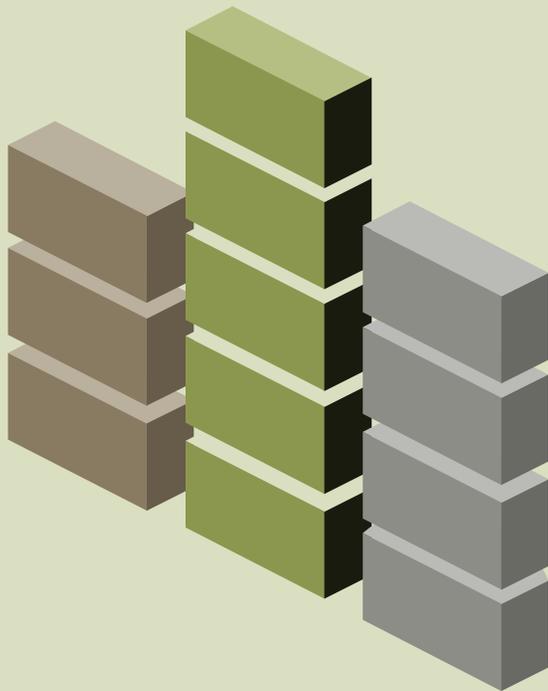
ESTADO PLURINACIONAL DE  
**BOLIVIA**



# MARCO OPERATIVO



## GASTOS POR PROGRAMA



(Expresado en Bs)

Grupo de Gastos	Presupuesto Vigente	Presupuesto Ejecutado	% de Ejecución
<b>01 - Servicios personales</b>	8.206.785	5.327.800	64,92%
<b>02 - Servicios No personales</b>	7.682.985	587.285	7,64%
<b>03 - Materiales y suministros</b>	335.235	167.638	50,01%
<b>04 - Activos reales</b>	30.000	0	0,00%
<b>08 - Impuestos, regalías y tasas</b>	1.570	1.030	65,61%
<b>09 - Otros gastos</b>	12.350	0	0,00%
<b>TOTALES</b>	<b>16.268.925</b>	<b>6.083.753</b>	<b>37,39%</b>

Fuente: SIGEP

## **PAC - SICOES**

### **CONTRATACIONES MENORES**

<b>Nº</b>	<b>Tipo de Contratación</b>	<b>Objeto de la Contratación</b>	<b>Principal Organismo Financiador</b>	<b>Mes Estimado de inicio</b>	<b>Precio Referencial</b>
1	Servicios Generales	Servicio de Limpieza para oficinas de la Dirección Estratégica de Reivindicación Marítima, Silala y Recursos Hídricos Internacionales	Tesoro General de la Nación (TGN)	Enero a Diciembre	47.267.-



## DIRECCION ESTRATEGICA DE REIVINDICACION MARITIMA, SILALA Y RECURSOS HIDRICOS INTERNACIONALES

# CAPACITACIÓN DE PERSONAL

**Las auditorias realizadas en la gestión 2024, fueron:**

NOMBRE CAPACITACIÓN	TIPO	PRESUPUESTO
Curso de Capacitación Only Office Básico e Intermedio para el personal de DIREMAR	Sistemas de Inforacion	8.750 Bs.
Actualización de composición del Comité de Seguimiento de Control Interno	Control Interno	80 Bs.
Aplicación del Reglamento actualizado para la emisión de informes con indicios de responsabilidad	Control Interno	150 Bs.



## DIRECCION ESTRATEGICA DE REIVINDICACION MARITIMA, SILALA Y RECURSOS HIDRICOS INTERNACIONALES

# AUDITORIAS

*Las auditorias realizadas en la gestión 2024, fueron:*

TIPO DE AUDITORIA	CANTIDAD
<i>Auditorias de Confiabilidad</i>	4
<i>Auditorias de Cumplimiento</i>	1
<i>Otras Auditorias</i>	4
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>9</b>



## DIRECCION ESTRATEGICA DE REIVINDICACION MARITIMA, SILALA Y RECURSOS HIDRICOS INTERNACIONALES





ESTADO PLURINACIONAL DE  
**BOLIVIA**



***GRACIAS***

